



SPITALUL DE PSIHIATRIE „ELISABETA DOAMNA “
STR. TRAIAN NR. 290, GALATI
TEL./FAX 0236479401,0236470741
e-mail :elisabeta_doamna@yahoo.com
Operator date cu caracter personal nr.17297/2010

TEME CADRU
pentru proiectul de management

la concursul de ocupare a functiei de DIRECTOR MEDICAL
la Spitalul de Psihiatrie Elisabeta Doamna Galati

1. Schimbarea profilului unui spital cu performante nesatisfacatoare.
 - a. Dezvoltarea unor servicii alternative sau complementare in cadrul spitalului (urgenta, spitalizare de zi, recuperare, reabilitare, etc.);
 - b. Transformarea intr-un centru multifunctional de tip ambulatoriu;
 - c. Transformarea intr-un centru medico – social;
 - d. Privatizarea unor sectii din cadrul spitalului.
2. Strategia managementului in activitatea de investitii.
 - a. In echipamente;
 - b. Modernizarea de sectii;
 - c. Extinderi;
 - d. Reparatii capitale.
3. Imbunatatirea structurii si organizarii spitalului.
 - a. Analiza circuitelor functionale;
 - b. Analiza structurii pe sectii (clinice, paraclinice, administrative, etc.);
 - c. Evaluarea relatiei dintre structurile spitalului si serviciile furnizate;
 - d. Dezvoltarea platoului tehnic pentru interventii diagnostice si terapeutice;
 - e. Propuneri de imbunatatire a structurii si organizarii spitalului.
4. Evaluare spitalului din punct de vedere al calitatii.
 - a. Calitatea serviciilor;
 - b. Calitatea datelor raportate;
 - c. Calitatea personalului;
 - d. Satisfactia pacientilor.
5. Evaluarea si imbunatatirea performantei serviciilor de sanatate furnizate de spital.
 - a. Analiza activitatii clinice a spitalului, pe tipuri de servicii furnizate;
 - b. Analiza fluxurilor de date clinice, pe tipuri de servicii furnizate (codificare, colectare, transmitere, validare);
 - c. Imbunatatirea capacitatii de raspuns a spitalului la nevoile bolnavilor;
 - d. Propuneri de imbunatatire a performantei spitalului pe baza analizei activitatii clinice.
6. Dezvoltarea si modernizarea spitalului prin extinderea infrastructurii si a platformei tehnice.
7. Evaluarea spitalului pe baza indicatorilor de performanta de utilizare a serviciilor.
 - a. Utilizarea rationala a resurselor pentru realizarea serviciilor medicale;

- b. Metode de crestere a performantei spitalului;
- 8. Controlul infectiilor nosocomiale in spital.
 - a. Identificarea factorilor de risc;
 - b. Masuri de prevenire a infectiilor nosocomiale.
- 9. Desfasurarea activitatii medicale in spital pe principiul competentei, eficientei si eficacitatii.
 - a. Evaluarea activitatii medicale a spitalului;
 - b. Masuri de eficienta si eficacitate a sistemului de ingrijiri.
- 10. Implementarea protocoalelor de practica medicala in spital.
 - a. Implicarea echipei medicale;
 - b. Metode de aplicare a protocoalelor de practica medicala.

Candidatii aleg una din temele de mai sus si dezvolta un proiect de management care vizeaza spitalul public pentru care concureaza (maxim 8-10 pagini la fonturi Arial de 14, la un rand), conform structurii propuse mai jos:

STRUCTURA SI PUNCTAJUL PROIECTULUI DE MANAGEMENT

- A. Descrierea situatiei actuale a spitalului – 20 pct.
 - B. Analiza SWOT a spitalului: puncte forte, puncte slabe, oportunitati si amenintari – 10 pct;
 - C. Identificarea problemelor critice – 10 pct;
 - D. Selectionarea unei probleme prioritare cu motivarea alegerii facute – 10 pct
 - E. Dezvoltarea planului de management pentru problema prioritara identificata – 50 pct
 - 1. Scop – 10 pct;
 - 2. Obiective – indicatori – 10 pct;
 - 3. Activitati – 10 pct;
 - a) Definire – 2,5 pct
 - b) incadrare in timp – grafic Gantt – 2,5 pct;
 - c) resurse necesare – umane, materiale, financiare – 2,5pct
 - d) responsabilitati – 2,5 pct;
 - 4. Rezultate asteptate – 10 pct;
 - 5. Monitorizare – indicatori – 5 pct;
 - 6. Evaluare indicatori – 5 pct.
- Scoala Nationala de Sanatate Publica si Management Sanitar – “Managementul Spitalului” - Editura Public H.Press 2006, Bucuresti;
 - Niculescu O. Verboncu I. - “Fundamentele Managementului Organizatiei”-, Ed. Tribuna Economica 2001, Bucuresti;
 - Nicolescu O. Verboncu I. – “Managementul Organizatiei” - Editura Economica 2007, Bucuresti;
 - Popa I. – “Managementul general”-, Editura ASE, 2005, Bucuresti;
 - Popa I. - “Management strategic”- Editura Economica, 2005, Bucuresti

